



Strategian valmistelutilanne

/ Kaupunginhallitus 1.9.2025 /

Esityksen sisältö

- Strategiavalmistelun eteneminen
- Yhteenvedo strategialuonnoksen 0.2 kokonaisuuden kommenteista
- Strategiavaihtoehtojen esittely
- Strategiavalmistelun syksyn aikataulu
- Strategialuonnokset
 - Strategialuonnos VE 1
 - Strategialuonnos VE 2
- Liite 1: kooste valtuustoryhmien ja ylimmän johdon foorumin kommenteista painopisteittäin

Strategiavalmistelun eteneminen

- Tampereen strategiasta valmistui elokuun alussa toinen luonnosversio (0.2). Luonnosta on kommentoitu seuraavasti:
 - Pormestarin johtoryhmä 12.8.25
 - Valtuustoryhmät 13.-21.8.25 välisenä aikana
 - Ylimmän johdon foorumi 20.8.25
 - Palvelualueiden johtoryhmät 27.8.25
- Pormestarin johtoryhmä evästi 26.8.25 strategian valmistelussa ja esitti, että:
 - Strategian nykyistä luonnosta valmistellaan eteenpäin saatujen kommenttien perusteella ja
 - Kaupunginhallituksen 1.9.25 käsittelyyn valmistellaan lisäksi uusi vaihtoehtoinen esitys strategiakokonaisuudesta.
- Strategiasta on nyt kaksi vaihtoehtoista luonnosta. Kaupunginhallituksen toivotaan keskustelevan kummalla vaihtoehdolla strategiavalmistelua jatketaan.

Yhteenveto strategialuonnoksen 0.2 keskeisistä kommentteista

Luonnoksessa hyvää

- Valtuustoryhmät ja ylin johto olivat pääosin tyytyväisiä strategialuonnoksen kokonaisuuteen (5 painopistettä ja ”uudistuva organisaatio” -painopiste). Luonnosta pidettiin selkeänä, perusteltuna ja ymmärrettävänä. Myös palvelualueiden johtoryhmät näkivät kokonaisuuden hyvänä pohjana jatkovalmistelulle.
- Painopisteet koettiin oikeansuuntaisina, joskin eri valtuustoryhmät korostaisivat vahvemmin tiettyjä teemoja (vihreät nostaisivat esiin painokkaammin ilmastoa ja luontoa, kokoomus ja perussuomalaiset taloutta; keskusta asemoisi painopisteen 5 merkittävydessään ensimmäiseksi)

Luonnoksessa parannettavaa

- Valtaosassa kommentteista korostettiin strategisen suunnan ja valintojen kirkastamista sekä strategialuonnoksen tiivistämistä. Ylimmän johdon foorumilla kaksi keskusteluryhmää (/7:stä) esitti vaihtoehtoisen rakenteen strategialle.
- Lisäksi strategialuonnokseen toivottiin kunnianhimon tason nostoa ja sisältöjen konkretisointia. Lisäksi toivottiin luonnoksen tuovan vahvemmin esiin kaupungin erityispiirteet ja erottautumistekijät.

Luonnosvaihtoehto, VE 1

- Vaihtoehto 1, jatkojalostettu luonnos
 - Rakentuu viidestä strategisesta painopisteestä sekä organisaatiolinjaukset sisältävästä painopisteestä Yhdessä tekemisen suunnannäyttäjää.
 - Luonnoksen valmistelu perustuu kevään muutosalueisiin, osallistumisen aineistoihin sekä palvelualueiden ja konsernihallinnon strategiaviesteihin.
 - Painopisteet on rakennettu vastaamaan kaupungin keskeisiin muutostarpeisiin ja jokainen painopiste on fokusoitu 1-2 strategiseen valintaan.
 - Vaihtoehto kuvaa strategiaa, jossa kaupungin strategiset tavoitteet on helposti hahmotettavissa ja viestittävässä, mutta painopisteiden lukumäärä haastaa strategian muistettavuutta.
 - Luonnoksen valmistelussa on kommenttien perusteella
 - kirkastettu painopisteiden strategista fokusta (painopisteiden otsikot ja kuvaukset vuoteen 2035) ja
 - nostettu kunnianhimon tasoa (otsikot ja linjaukset)
 - Lisäksi linjauksia on täsmennetty ja tiivistetty, varmistaen kuitenkin samalla, että strategian ohjausvaikutus säilyy riittävällä tasolla.



**PARAS
ELÄMÄNLAATU**



**JOHTAVA
SIVISTYSKAUPUNKI**



**KAUPUNGINOSISTAAN
YLPEÄ**



**LUONNON EHDOKSILLA
KEHITTYVÄ**



**KASVUN
VETURI**



YHDESSÄ TEKEMISEN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Luonnosvaihtoehto, VE 2

- Vaihtoehto 2, uusi luonnos
 - Ehdotus nousee tarpeesta tarkastella toisentyypistä strategiakokonaisuutta vaihtoehdon 1 rinnalla.
 - Rakentuu kolmesta painopisteestä sekä organisaatiolinjaukset sisältävästä painopisteestä Yhdessä tekemisen suunnannäyttäjä (sama kuin vaihtoehdossa 1).
 - Painopisteiden kokonaisuus on helposti hahmotettava, viestittävä ja muistettava, mutta painopisteet ovat teemallisesti laajemmat ja ovat yleisemmällä tasolla kuin VE 1 painopisteet. Lisäksi vaihtoehdon painopisteet koostuvat useammasta strategisesta teemasta. Painopisteet ovat pitkälti organisaatorakenteen mukaiset.
 - Painopisteiden sisällöt (kuvaus 2035, linjaukset ja tavoitteet) on rakennettu VE 1:n painopisteiden sisällöistä, jotka on tunnistettu kevään ja kesän strategiavalmistelun aikana keskeisiksi strategisiksi muutosteemoiksi. Linjausten sanoituksia ei ole muokattu painopisteiden mukaisiksi, vaan ne kuvaavat nyt sisältöjä, joita painopisteisiin on tarve sisällyttää.

TEKEMISEN KAUPUNKI



**Elämänlaatua
ja sivistystä**



**Viihtyisä ja
kestävä kaupunki**

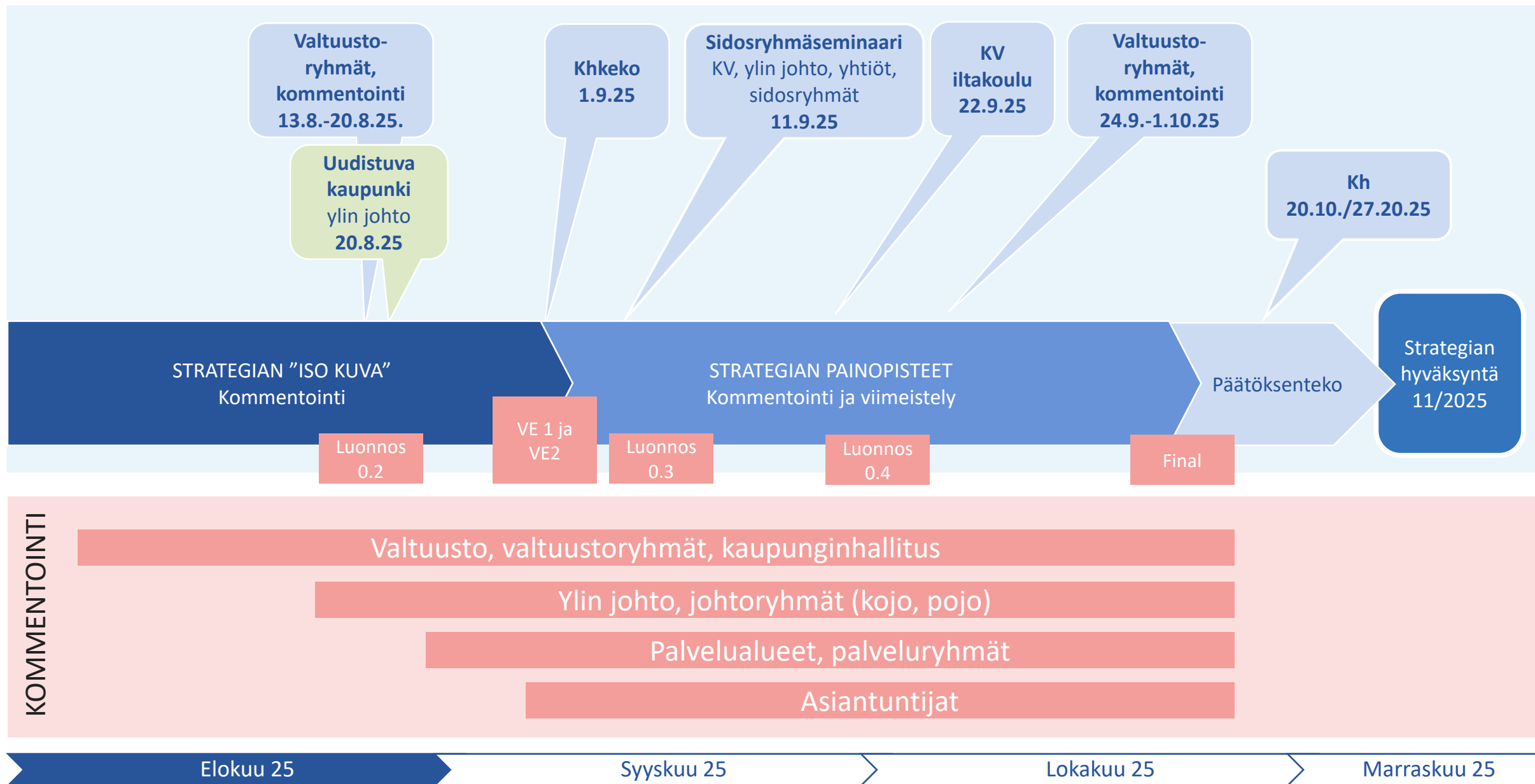


**Kasvu, työllisyys ja
kansainvälisyys**



YHDESSÄ TEKEMISEN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Strategiavalmistelu / luonnoksen kommentointi, syksy



Strategialuonnos

VAIHTOEHTO 1

TEKEMISEN KAUPUNKI

Tampere on aina ollut työnteon kaupunki. Kaupungin tarinaan kuuluvat suuret suunnitelmat ja tavoitteet James Finlaysonin ajoista asti. Tästä perinnöstä on kehittynyt Tampereen ominaispiirre asioiden rohkeaan aikaansaamiseen.

Tulevaisuuden kaupunkia tehdään yhdessä ja tekemisen voima syntyy jokaisesta tamperelaisesta. Täällä jokaisella on yhdenvertaiset mahdollisuudet toteuttaa itseään.

Osaaminen ja uudet ajatukset ovat aina kohdanneet Tammerkosken rannalla. Kasvava ja kansainvälinen tekemisen kaupunki rakentaa osaamisella kestävää tulevaisuutta.



TEKEMISEN KAUPUNKI

TAMPERE.
FINLAND



**PARAS
ELÄMÄNLAATU**



**JOHTAVA
SIVISTYSKAUPUNKI**



**KAUPUNGINOSISTAAN
YLPEÄ**



**LUONNON EHDOKILL
KEHITTYVÄ**



**KASVUN
VETURI**



YHDESSÄ TEKEMISEN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Painopisteluonnos 1

Paras elämänlaatu

Tampere 2035

**Tamperelaiset pitävät
elämänlaatuaan maailman
parhaana. Tampereella
jokainen voi olla oma itsensä.**

**Yhteisöllisyys on
voimavaramme.**

Mitä teemme

- Varmistamme monipuoliset ja helposti saavutettavat vapaa-ajan ja harrastamisen mahdollisuudet.
- Kannustamme arjen aktiivisuuteen, liikuntaan ja terveellisiin elämäntapoihin.
- Panostamme arjen turvallisuustyöhön ja puutemme turvattomuuden juurisyihin.
- Vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia kokonaisvaltaisesti sekä tuemme vanhemmuutta.
- Kiinnitämme erityistä huomiota siihen, että kansainväliset tamperelaiset kokevat kaupungin kodikseen.
- Kavennamme hyvinvointieroja kohdennetuilla toimilla.
- Edistämme kaikessa toiminnassamme mielen hyvinvointia.
- Tiivistämme yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa.

Ehdotuksia valtuustokauden tavoitteista

- Tamperelaisten elämänlaatu on vahvistunut
- Tamperelaisten hyvinvointi ja terveys on parantunut ja sen edistämistyö vahvistunut
- Yhdenvertaisuus on parantunut
- Turvallisuudentunne on vahvistunut
- Yhteisöllisyys on vahvistunut ja yksinäisyys vähentynyt

Toteutusta tukee hyvinvointisuunnitelma ja hyvinvoinnin kehitysohjelma.



Painopisteluonnos 2

Johtava sivistyskaupunki

Tampere 2035

Tampere on Suomen johtavin ja laadukkain koulutuskaupunki.

Kiinnostava ja elävä kulttuuri kuuluu kaikille ja on kaikessa läsnä. Sivistys rakentaa siltoja tamperelaisten välille.

Mitä teemme

- Varmistamme jokaisen lapsen ja nuoren yhdenvertaiset mahdollisuudet kasvuun, oppimiseen ja kehittymiseen.
- Kohtaamme lapset ja nuoret kiireettömästi. Varmistamme turvallisen ilmapiirin.
- Vahvistamme nuorten uskoa omiin mahdollisuuksiinsa ja tulevaan.
- Vahvistamme kansainvälisten tamperelaisten opinpolkua varhaiskasvatuksesta korkeakoulutukseen.
- Kannustamme tamperelaisia elinikäisen oppimiseen ja osaamisen jatkuvaan kehittämiseen.
- Varmistamme jokaiselle mahdollisuudet kulttuurin kokemiseen ja tekemiseen. Tuemme moniäänistä ja moninaista kulttuurielämää.

Ehdotuksia valtuustokauden tavoitteista

- Tampere on suurten kaupunkien ykkönen oppimistuloksissa
- Oppimistulosten alueelliset erot ovat kaventuneet
- Kulttuuri on tullut osaksi yhä useamman arkea

Painopisteluonnos 3

Kaupunginosistaan ylpeä

Tampere 2035

Tampereella kaikki kaupunginosat ovat vetovoimaisia. Alueiden eriytymiskehitys on pysähtynyt ja tamperelaiset ovat ylpeitä omista kotikulmistaan.

Mitä teemme

- Panostamme olemassa oleviin kaupunginosiin uusien rinnalla. Kehitämme palveluita ja arjen sujuvuutta alueelliset tarpeet huomioiden.
- Ehkäisemme alueiden eriytymistä keskittyen kaupunginosakehittämisen kohdealueisiin.
- Varmistamme asumismuotojen ja asuntokannan monipuolisuuden.
- Rohkaisemme kaupunkilaisia oman asuinalueen kehittämiseen.
- Luomme mahdollisuuksia yhteisöllisyydelle, tapahtumille ja kaupunkilaisten omaehtoiselle toiminnalle.
- Kehitämme keskustaa viihtyisänä kohtaamis- ja asuinpaikkana.

Ehdotuksia valtuustokauden tavoitteista

- Alueelliset hyvinvointierot ovat kaventuneet
- Asuntotuotanto on alueellisesti monipuolistunut
- Keskustan elinvoimaisuus on parantunut (absoluuttinen tai onnistuminen suhteessa muihin)

Toteutusta tukevat kaupunginosakehittämisen ohjelma ja asunto- ja maapolitiikan linjaukset sekä Viiden tähden keskustan ja Hiedanrannan kehitysohjelmat.

Painopisteluonnos 4

Luonnon ehdoilla kehittyvä

Tampere 2035

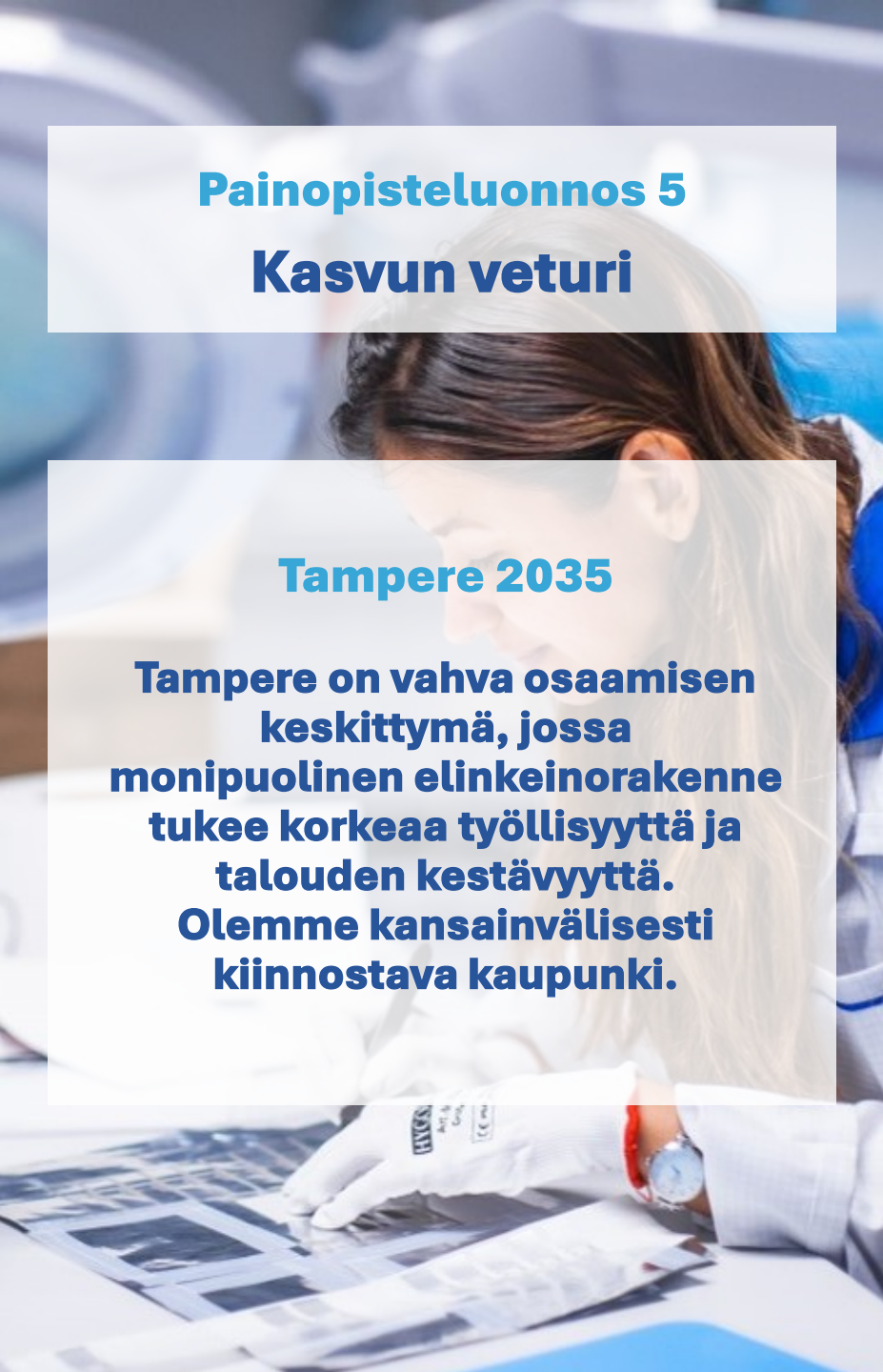
Kaupungin kasvu ja luonnon monimuotoisuuden vahvistaminen on sovitettu onnistuneesti yhteen. Viihtyisä elinympäristö ja monipuolinen lähiluonto vahvistavat kaupunkilaisten elämänlaatua.

Mitä teemme

- Kannamme vastuumme ilmastonmuutoksen hillitsemisestä.
- Vahvistamme turvallisuutta varautumalla ilmastoriskeihin. Huomioimme ilmastonmuutokseen sopeutumisen kaikessa toiminnassamme.
- Luomme uusia ratkaisuja luonnon monimuotoisuuden vahvistamiseksi. Turvaamme riittävän laajan ja monipuolisen siniviherverkoston.
- Kehitämme kaupungin liikennejärjestelmää kokonaisuutena mahdollistaen kestävän liikkumisen osuuden kasvun.
- Edistämme luonnonvarojen kestävää käyttöä ja vakiinnutamme kiertotalouden toimintamallit kaupunkikonsernin toimintaan.
- Kannustamme kaupunkilaisia ja yhteisöjä tekoihin kestävän arjen hyväksi.

Ehdotuksia valtuustokauden tavoitteista

- Hiilineutraalisuus 2030
- Luontopositiivisuuden edistämiseen liittyvä tavoite
- Kestävän liikkumisen kulkutapaosuus on 65 %



Painopisteluonnos 5

Kasvun veturi

Tampere 2035

Tampere on vahva osaamisen keskittymä, jossa monipuolinen elinkeinorakenne tukee korkeaa työllisyyttä ja talouden kestävyyttä. Olemme kansainvälisesti kiinnostava kaupunki.

Mitä teemme

- Edistämme määrätietoisesti kasvua, työllisyyttä ja yrittäjyyttä.
- Varmistamme alueen kärkitoimialojen menestymisen kansainvälisessä kilpailussa.
- Kehitämme uusia ratkaisuja työllisyyden edistämiseen ja vastaamme työnantajien tarpeisiin kysyntälähtöisesti.
- Varmistamme osaajien saatavuuden ja houkuttelemme aktiivisesti kansainvälistä työvoimaa.
- Vahvistamme Tampereen asemaa kansainvälisenä kulttuuri- ja elämyskaupunkina.

Ehdotuksia valtuustokauden tavoitteista

- Työpaikkojen ja työllisten määrän kasvu (tarkentuu työllisyysstrategian pohjalta)
- Työllisyysaste (tarkentuu työllisyysstrategian pohjalta)
- Kv. työvoimaan liittyvä tavoite (tarkentuu työllisyysstrategian / kv. tiekartan pohjalta)
- Osaamistarpeisiin ja/tai yritysten toimintaedellytyksiin liittyvä tavoite

Toteutusta tukee työllisyysstrategia, kansainvälisen työvoiman saatavuuden ja pitovoiman tiekartta 2035 ja Welcoming city –kehitysohjelma.

Yhdessä tekemisen suunnannäyttäjä

Tampere 2035

**Tulevaisuuden kaupunkia
tehdään yhdessä. Rohkeat
uudet avaukset ja ideat
muuttuvat Tampereella teoiksi.
Yhdessä kaupunkilaisten
kanssa olemme Tampereen
tekijöitä.**

Mitä teemme

- Tasapainotamme taloutemme viimeistään vuoteen 2029 mennessä.
- Panostamme henkilöstön hyvinvointiin, osaamiseen ja työyhteisöjen yhdessä oppimiseen. Teknologia toimii jokaisen työkaverina.
- Olemme vastuullinen ja tavoitteellinen omistaja. Vahvistamme konserniyhtiöiden roolia kaupungin strategisten tavoitteiden toteuttamisessa.
- Uudistamme ja tehostamme toimintojamme aina asiakasymmärrykseen perustuen. Kehitämme palveluitamme yhdessä kaupunkilaisten kanssa.
- *Digiin liittyvä linjaus*
- Teemme aktiivista ja monialaista yhteistyötä varautumisen ja kaupungin turvallisuuden vahvistamiseksi.
- Haemme aktiivisesti uusia ja innovatiivisia kumppanuuksia kaupungin kehittämiseen.

Ehdotuksia valtuustokauden tavoitteista

- Talous on tasapainossa
- Henkilöstön työhyvinvointi/työntekijäkokemus on parantunut
- Asiakaskokemukseen liittyvä tavoite
- Digikehittämiseen liittyvä tavoite

Toteutusta tukee talouden tasapaino-ohjelma, henkilöstöpoliittiset linjaukset ja digivisio 2035.

Strategialuonnos

VAIHTOEHTO 2

TEKEMISEN KAUPUNKI

Tampere on aina ollut työnteon kaupunki. Kaupungin tarinaan kuuluvat suuret suunnitelmat ja tavoitteet James Finlaysonin ajoista asti. Tästä perinnöstä on kehittynyt Tampereen ominaispiirre asioiden rohkeaan aikaansaamiseen.

Tulevaisuuden kaupunkia tehdään yhdessä ja tekemisen voima syntyy jokaisesta tamperelaisesta. Täällä jokaisella on yhdenvertaiset mahdollisuudet toteuttaa itseään.

Osaaminen ja uudet ajatukset ovat aina kohdanneet Tammerkosken rannalla. Kasvava ja kansainvälinen tekemisen kaupunki rakentaa osaamisella kestävää tulevaisuutta.



TEKEMISEN KAUPUNKI



**Elämänlaatua
ja sivistystä**



**Viihtyisä ja
kestävä kaupunki**



**Kasvu, työllisyys ja
kansainvälisyys**



YHDESSÄ TEKEMISEN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Painopisteluonnos 1

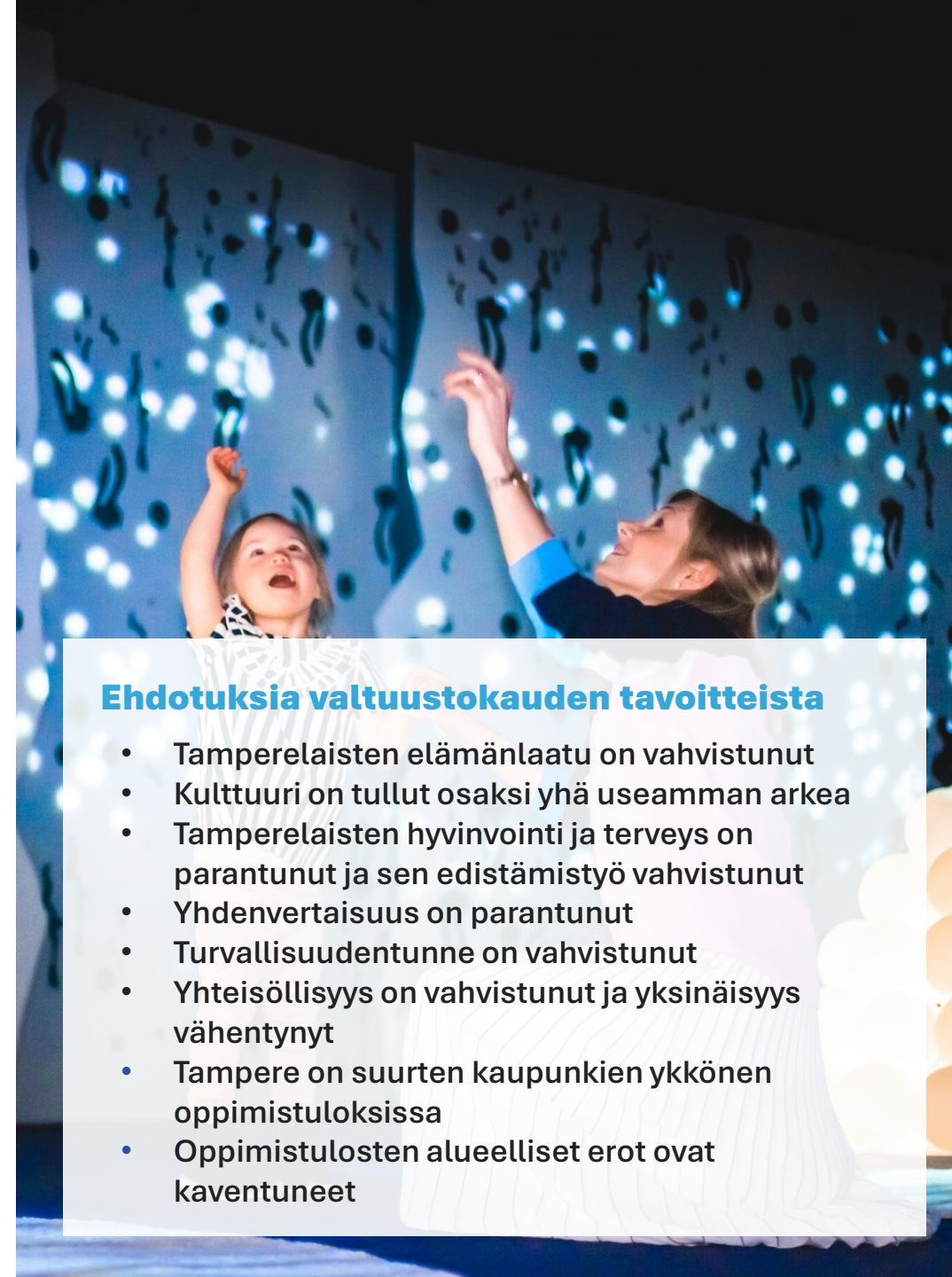
”Elämänlaatua ja sivistystä”

***Tamperelaiset pitävät elämänlaatuun maailman parhaana.
Tampereella jokainen voi olla oma itsensä.
Tampere on Suomen johtavin ja laadukkain koulutuskaupunki.
Kiinnostava ja elävä kulttuuri kuuluu kaikille.***

Linjauksia

- Varmistamme monipuoliset ja helposti saavutettavat vapaa-ajan ja harrastamisen mahdollisuudet.
- Varmistamme jokaiselle mahdollisuudet kulttuurin kokemiseen ja tekemiseen. Tuemme moniäänistä ja moninaista kulttuurielämää.
- Kannustamme arjen aktiivisuuteen, liikuntaan ja terveellisiin elämäntapoihin.
- Panostamme arjen turvallisuustyöhön ja puutemme turvattomuuden juurisyihin.
- Kavennamme hyvinvointieroja kohdennetuilla toimilla.
- Edistämme kaikessa toiminnassamme mielen hyvinvointia. Vahvistamme nuorten uskoa omiin mahdollisuuksiinsa ja tulevaan.
- Varmistamme jokaisen lapsen ja nuoren yhdenvertaiset mahdollisuudet kasvuun, oppimiseen ja kehittymiseen. Vahvistamme vanhemmuutta.
- Kannustamme tamperelaisia elinikäisen oppimisen ja osaamisen jatkuvaan kehittämiseen.

Toteutusta tukevat hyvinvointisuunnitelma, hyvinvoinnin kehitysohjelma ja Opinpolku 2035 –strateginen ohjelma .



Ehdotuksia valtuustokauden tavoitteista

- Tamperelaisten elämänlaatu on vahvistunut
- Kulttuuri on tullut osaksi yhä useamman arkea
- Tamperelaisten hyvinvointi ja terveys on parantunut ja sen edistämistyö vahvistunut
- Yhdenvertaisuus on parantunut
- Turvallisuudentunne on vahvistunut
- Yhteisöllisyys on vahvistunut ja yksinäisyys vähentynyt
- Tampere on suurten kaupunkien ykkönen oppimistuloksissa
- Oppimistulosten alueelliset erot ovat kaventuneet

Painopisteluonnos 2

”Viihtyisä ja kestävä kaupunki”

Kaupungin kasvu ja luonnon monimuotoisuuden vahvistaminen on sovitettu onnistuneesti yhteen. Viihtyisä elinympäristö vahvistaa kaupunkilaisten elämänlaatua. Alueiden eriytymiskehitys on pysähtynyt ja tamperelaiset ovat ylpeitä kotikulmistaan.

Linjauksia

- Kannamme vastuamme ilmastonmuutoksen hillitsemisestä.
- Vahvistamme turvallisuutta varautumalla ilmastoriskeihin. Huomioimme ilmastonmuutokseen sopeutumisen kaikessa toiminnassamme.
- Luomme uusia ratkaisuja luonnon monimuotoisuuden vahvistamiseksi. Turvaamme riittävän laajan ja monipuolisen siniviherverkoston.
- Kehitämme kaupungin liikennejärjestelmää kokonaisuutena mahdollistaen kestävästä liikkumisesta osuuden kasvun.
- Panostamme olemassa oleviin kaupunginosiin uusien rinnalla. Kehitämme palveluita ja arjen sujuvuutta alueelliset tarpeet huomioiden.
- Ehkäisemme alueiden eriytymistä keskittyen kaupunginosakehittämisen kohdealueisiin.
- Varmistamme asumismuotojen ja asuntokannan monipuolisuuden.
- Rohkaisemme kaupunkilaisia oman asuinalueen kehittämiseen.
- Luomme mahdollisuuksia yhteisöllisyydelle, tapahtumille ja kaupunkilaisten omaehtoiselle toiminnalle.
- Kehitämme keskustaa viihtyisänä kohtaamis- ja asuinpaikkana.

Toteutusta tukevat kaupunginosakehittämisen ohjelma ja asunto- ja maapolitiikan linjaukset, ympäristöpolitiikan linjaukset sekä Viiden tähden keskustan ja Hiedanrannan kehitysohjelmat.



Ehdotuksia valtuustokauden tavoitteista

- Hiilineutraalisuus 2030
- Luontopositiivisuuden edistämiseen liittyvä tavoite
- Kestävästä liikkumisesta kulkutapaosuus on 65 %
- Alueelliset hyvinvointierot ovat kaventuneet
- Asuntotuotanto on alueellisesti monipuolistunut
- Keskustan elinvoimaisuus on parantunut

Painopisteluonnos 3

”Kasvu, työllisyys ja kansainvälisyys”

Tampere on vahva osaamisen keskittymä, jossa monipuolinen elinkeinorakenne tukee korkeaa työllisyyttä ja talouden kestävyyttä. Olemme kansainvälisesti kiinnostava kaupunki.

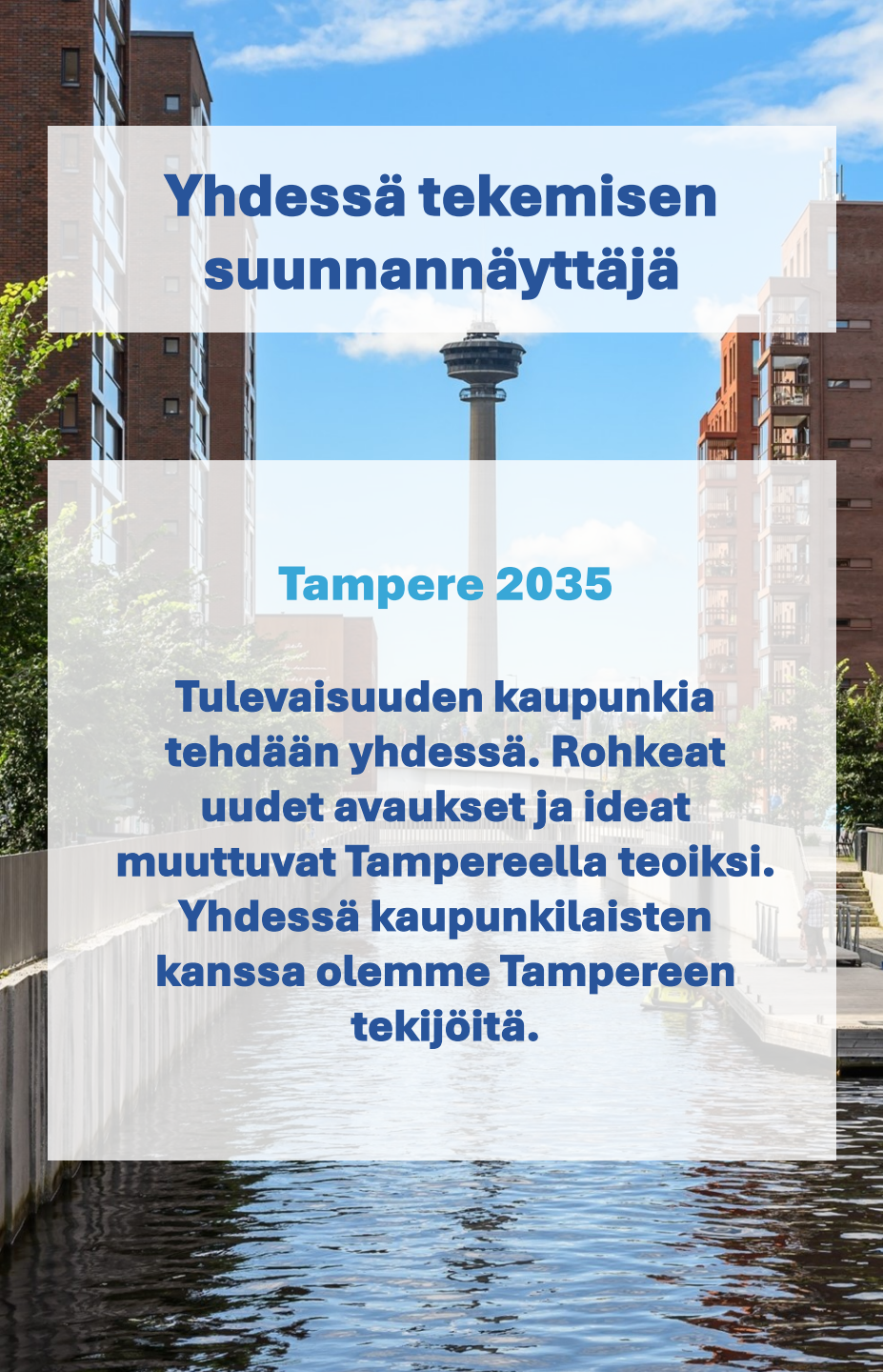
Linjauksia

- Edistämme määrätietoisesti kasvua, työllisyyttä ja yrittäjyyttä.
- Varmistamme alueen kärkitoimialojen menestymisen kansainvälisessä kilpailussa.
- Kehitämme uusia ratkaisuja työllisyyden edistämiseen ja vastaamme työnantajien tarpeisiin kysyntälähtöisesti.
- Varmistamme osaajien saatavuuden ja houkuttelemme aktiivisesti kansainvälistä työvoimaa.
- Kiinnitämme erityistä huomiota siihen, että kansainväliset tamperelaiset kokevat kaupungin kodikseen.
- Vahvistamme kansainvälisten tamperelaisten opinpolkua varhaiskasvatuksesta korkeakoulutukseen.
- Vahvistamme Tampereen asemaa kansainvälisenä kulttuuri- ja elämyskaupunkina.

Toteutusta tukevat työllisyysstrategia, kansainvälisen työvoiman saatavuuden ja pitovoiman tiekartta 2035 ja Welcoming city –kehitysohjelma.

Ehdotuksia valtuustokauden tavoitteista

- Keskustan elinvoimaisuus on parantunut
- Työpaikkojen ja työllisten määrän kasvu (tarkentuu työllisyysstrategian pohjalta)
- Työllisyysaste (tarkentuu työllisyysstrategian pohjalta)
- Kv. työvoimaan liittyvä tavoite (tarkentuu työllisyysstrategian / kv. tiekartan pohjalta)
- Osaamistarpeisiin ja/tai yritysten toimintaedellytyksiin liittyvä tavoite



Yhdessä tekemisen suunnannäyttäjä

Tampere 2035

**Tulevaisuuden kaupunkia
tehdään yhdessä. Rohkeat
uudet avaukset ja ideat
muuttuvat Tampereella teoiksi.
Yhdessä kaupunkilaisten
kanssa olemme Tampereen
tekijöitä.**

Mitä teemme

- Tasapainotamme taloutemme viimeistään vuoteen 2029 mennessä.
- Panostamme henkilöstön hyvinvointiin, osaamiseen ja työyhteisöjen yhdessä oppimiseen. Teknologia toimii jokaisen työkaverina.
- Olemme vastuullinen ja tavoitteellinen omistaja. Vahvistamme konserniyhtiöiden roolia kaupungin strategisten tavoitteiden toteuttamisessa.
- Uudistamme ja tehostamme toimintojamme aina asiakasymmärrykseen perustuen. Kehitämme palveluitamme yhdessä kaupunkilaisten kanssa.
- Digiin liittyvä linjaus
- Teemme aktiivista ja monialaista yhteistyötä varautumisen ja kaupungin turvallisuuden vahvistamiseksi.
- Haemme aktiivisesti uusia ja innovatiivisia kumppanuuksia kaupungin kehittämiseen.

Ehdotuksia valtuustokauden tavoitteista

- Talous on tasapainossa
- Henkilöstön työhyvinvointi/työntekijäkokemus on parantunut
- Asiakaskokemukseen liittyvä tavoite
- Digikehittämiseen liittyvä tavoite

Toteutusta tukee talouden tasapaino-ohjelma, henkilöstöpoliittiset linjaukset ja digivisio 2035.

Liite:

Kooste valtuustoryhmien ja ylimmän johdon foorumin
kommenteista painopisteittäin

Kommentit – painopiste ”arjen hyvinvointi ja elämänlaatu

	Valtuustoryhmät	Ylimmän johdon foorumi
Yleiskommentit	Painopiste ja sen sisällöt nähtiin hyvinä ja jatkuvuutta edellisestä valtuustokaudesta pidettiin perusteltuna. Painopisteen fokusoitumista ehdotettuun hyvinvointierojen kaventamiseen ja eriarvoisuuden sekä turvattomuuden juurisyihin puuttumiseen pidettiin kannatettavana (sd., vihr. ja vas.). Vastaavasti hyvinvointierojen kaventamista pidettiin negatiivissävytteisenä ja poliittisesti latautuneena (kok.).	Painopisteen nähtiin kytkeytyvän nykyistä paremmin kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tehtäviin sote-uudistuksen jälkeen. Painopisteessä nähtiin tärkeäksi keskittyä erityisesti niihin teemoihin, joihin kunta voi omilla toimillaan parhaiten vaikuttaa. Positiivista ja rakentavaa lähestymistapaa toivottiin edelleen vahvistettavan.
Sisältöön liittyvät kommentit	Lisäysesitykset: • Liikunta (kesk., sd., kd. ja kok.) • Köyhyys (sd.) • Kotoutuminen (ps.) • Turvallisuus (ps. ja kd.) • Ihmisarvon ja toisten kunnioittaminen, lapsiperheet (kd.) • Tavoite-ehdotuksia vapaa-ajan, liikunnan ja kulttuurin mahdollisuuksiin (kok.) • Yhteistyö Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa (kok.)	Lisäysesitykset: • Arjen liikunta ja liikunnallisuus • Vapaaehtoistyön ja järjestötoiminnan merkittävyys ja toimintaedellytysten varmistaminen • Turvallisuuden tunteen lisäksi kova turvallisuus

Kommentit – painopiste ”laaja-alainen sivistys”

	Valtuustoryhmät	Ylimmän johdon foorumi
Yleiskommentit	Valtuustoryhmät eivät ehdottaneet muutoksia painopisteen kärjeksi. Painopisteen osalta korostettiin, että Tampereen tulisi olla Suomen paras sivistyskaupunki (vihr.).	Laaja-alaisen sivistyksen näkökulmaa pidettiin hyvänä lähtökohtana. Haastettiin vielä kirkastamaan sivistyksen ydinviestiä ja nostamaan kunnianhimon tasoa. Painopisteen myötä strategiakokonaisuuden nähtiin kytkeytyvän nykyistä paremmin kunnan ydintehtäviin. Painopisteessä nähtiin tiivistämisen mahdollisuuksia.
Sisältöön liittyvät kommentit	Lisäysesitykset: • Yliopistokaupungin korostaminen (sd.) • 1. painopisteen kanssa hyvinvoinnin teemojen päällekkäisyyden välttäminen (sd.) • Kulttuuriperinnön vaaliminen (ps.) • Kiusaaminen ja koulu/kasvurauha (kok. ja kd.) • Digitaidot ja uudet opetusmenetelmät (kok.) Säilytettäväksi erikseen toivottiin: • Vieraskielisten lasten koulupolun tukemista (vas.)	Lisäysesitykset: • Elinikäisen jatkuvan oppimisen ja osaamisen kehittämisen vahvistaminen erityisesti aikuisväestön osalta

Kommentit – painopiste ”viihtyisät ja omaleimaiset kaupunginosat”

	Valtuustoryhmät	Ylimmän johdon foorumi
Yleiskommentit	Painopisteen kärkiin ei esitetty muutoksia.	Kaupunginosiin keskittymistä pidettiin pääsääntöisesti hyvänä avauksena ja kärkeä.
Sisältöön liittyvät kommentit	Lisäyksesitykset: • Palveluiden laatu, läheisyys ja saavutettavuus (vihr) • Huomion kiinnittäminen kaupunkiympäristön ja rakentamisen suunnittelun laatuun (vas) • Turvallisuuden ja kohtuuhintaisen asuminen huomiointi sisällöissä (sd.) • Tavoitteisiin mukaan perheasunnot ja turvallisuuden vahvistuminen (kd.) • Yhteisöllisyyden korostaminen sekä alueilla että ylipäätään strategiassa (sd, ps.) • Eriytymisen ehkäisyn ja omaehtoisen toiminnan linjausten selkeyttäminen ja tavoitteiden määrittäminen (kok.) • Korjaus- ja katutöiden parempi yhteensovittaminen liikkumisen häiriöiden ehkäisemiseksi (kok.) • Asumismahdollisuuksien turvaaminen (kok.) • Omaleimaisuuden ja vetovoiman ohella sanoitukseen mukaan kaupunginosien vehreys (kd.)	Lisäyksesitykset: • Täydentävänä näkökulmana nostettiin esiin keskustan merkityksen vahvistaminen nostamalla se painopisteen otsikkoon. • Lisäksi nostettiin esiin strategisempi kaupunkikehityksen merkityksen vahvempi huomioiminen painopisteessä, mutta tälle ei löytynyt konkreettista sisältöä.

Kommentit – painopiste ”ilmasto ja luonnon monimuotoisuus”

	Valtuustoryhmät	Ylimmän johdon foorumi
Yleiskommentit	Ryhmiltä niukasti kommentteja painopisteen kärkiin. Täydentävinä näkökulmina esiin nostettiin hiilinegatiivisuuden nostaminen pitkän aikavälin tavoitteeksi (vihr.) sekä toisaalta ilmastotavoitteiden maltillistaminen taloustilanteen vuoksi (ps.)	Painopisteen kärkiin ei esitetty muutoksia.
Sisältöön liittyvät kommentit	Lisäysesitykset: • Arjen sujuva liikkuminen ja kulkuyhteydet sekä luonnon- ja eläintensuojeluun panostaminen (vihr.) • Keskustan saavutettavuus ja liikkumisen sujuvuus remonttien keskellä (kok.) • Kaupunkiluonnon arvon kasvattamiseen liittyvän linjauksen tarkentaminen (vas.) • Kestävän liikkumisen kulkutapaosuustavoitteen nostaminen 65 %:sta (vas.) • Lähiluonnosta huolehtiminen tärkeää, mutta hiilineutraalisuustavoitteesta tulisi joustaa (ps.) • Taloudellisesta ja sosiaalisesta kestäväyydestä huolehtiminen mukaan sanoitukseen ekologisen kestävyys rinnalla (kd.) • Jalankulkijoiden turvallisuus ja kevyen liikkumisen vastuullisuuden parantaminen (kd.) • Varautuminen ja huoltovarmuus (kd.)	Lisäysesitykset: • Jos haluamme kasvaa kaupunkina, tarvitaan selkeä linjaus, joka kertoo millä perusteilla kasvu ja luonnon huomioiminen yhteensovitetään (esim. rakentamisen tiiveys, kompensointi jne.) • Luonnon merkitys virkistykseen kannalta tulisi nostaa näkökulmana esiin.

Kommentit – painopiste ”kasvu ja työllisyys”

	Valtuustoryhmät	Ylimmän johdon foorumi
Yleiskommentit	Ei muutosesityksiä kärkeen.	Ei konkreettisia muutosesityksiä kärkeen, mutta näkökulmina korostettiin kaupungin vetovoiman, omaleimaisuuden ja kansainvälisen asemoitumisen vahvistamista. Painopisteessä tulisi nostaa kunnianhimoa ja ”lentokorkeutta”. <i>Kasvu ja työllisyys</i> –otsikko aiheuttaa sekaannusta, viitataanko talouskasvuun vai kaupungin kasvuun; tulisiko otsikko muuttua?
Sisältöön liittyvät kommentit	Lisäesitykset: - Vihreän siirtymän huomioiminen ja yrittäjyyden tukeminen (vihr, kok.) - Energiamurroksen, kiertotalouden sekä turvallisuus- ja puolustusklusterin huomioiminen (kok.) - Elinkeinorakenteen monipuolisuuden konkretisointi, uusien kasvualojen tunnistaminen ml. kulttuuri-/elämystalouden merkityksen tunnistaminen (vas, kd.) - Eettisyyden huomiointi kansainvälisen työvoiman houkuttelussa (sd.) - Nuorten työllisyyden edistäminen (sd, kd.) - Maahanmuuttajien työttömyyden huomiointi (sd.) - Kv-opiskelijoiden ja yli 55-vuotiaiden työllisyyden edistäminen (kd.) - Tampereen veto- ja pitovoiman vahvistamisen huomioiminen ja tavoitteen lisääminen kaupungin muuttovoitolle (kesk.) - Konkreettinen tavoite liittyen tietoon yritysten osaamistarpeista ja työvoiman tarjonnasta (kok.) - Tampereella asuvien työllistämisen ensisijaisuus (kd, ps.)	Lisäesitykset: - Aluetalouden näkökulman puuttuu. Tarve vahvemille kirjauksille kasvun kärjistä. - Tapahtumien merkitys kaupungin tunnettuuden vahvistamisessa



Kiitos!